

HM COMPANY™

INTERNAL AUDIT CONSULTING

신뢰를 설계하는 내부감사 파트너

독립성과 객관성에 기반한 체계적 내부감사로 조직의 지배구조를 강화하고,
감사위원회와 경영진이 신뢰할 수 있는 의사결정 토대를 마련합니다.

HM COMPANY | Internal Audit Consulting Services

WHY INTERNAL AUDIT

조직의 마지막 방어선, 내부감사에서 시작됩니다

내부감사는 경영진과 이사회를 위한 **독립적 확신의 원천**이며, 리스크를 선제적으로 포착하고 조직의 지속가능성을 담보하는 핵심 기능입니다.

규제 환경이 복잡해지고 이해관계자의 기대가 높아지면서, 내부감사의 역할은 단순한 오류 적발에서 전략적 파트너로 진화하고 있습니다. 감사위원회는 독립적이고 전문성 있는 확신이 필요하며, 경영진은 리스크와 통제의 실제 상태를 투명하게 파악해야 합니다.

그러나 많은 조직에서 내부감사는 인력·역량·방법론의 한계에 부딪히며, 본연의 가치를 충분히 발휘하지 못합니다. HM COMPANY는 글로벌 수준의 감사 프레임워크와 실무 전문성을 바탕으로, 조직 상황에 맞는 최적의 내부감사 체계를 함께 설계합니다.

"내부감사는 조직의 건강을 진단하는 거울이자, 신뢰를 설계하는 엔지니어링입니다. 독립성과 전문성이 확보될 때 비로소 감사의 가치가 드러납니다."

— HM COMPANY 내부감사 컨설팅

SERVICE OVERVIEW

내부감사 컨설팅 서비스 영역

조직의 감사 성숙도와 업종 특성에 맞춰, 설계부터 실행·정착까지 전 주기를 지원하는 6대 핵심 서비스를 제공합니다.

<p>01</p> <p>내부감사 운영 자문</p> <p>감사부서의 조직·역할·보고체계를 진단하고 글로벌 표준에 맞춰 재설계합니다.</p>	<p>02</p> <p>감사계획·체계 수립</p> <p>연간 감사계획과 감사 매뉴얼, 작업 절차를 리스크 기반으로 수립합니다.</p>	<p>03</p> <p>리스크 기반 감사</p> <p>핵심 리스크를 식별하고 우선순위에 따라 감사 자원을 효율적으로 배분합니다.</p>
<p>04</p> <p>컴플라이언스 감사</p> <p>규제 준수·내부규정 준수 여부를 점검하고 개선 과제를 도출합니다.</p>	<p>05</p> <p>특별 감사·조사</p> <p>부정·횡령·이슈 발생 시 신속하고 독립적인 조사와 증거 확보를 수행합니다.</p>	<p>06</p> <p>감사역량 교육</p> <p>내부감사 인력의 방법론·도구·소프트 스킬을 단계별로 체계적으로 육성합니다.</p>

WHY IT MATTERS

전문 내부감사 파트너가 필요한 네 가지 이유

감사위원회와 경영진이 마주하는 불확실성 속에서, **독립적이고 전문적인 감사**는 조직이 외부 충격을 견디고 성장을 이어가는 핵심 기반이 됩니다.

01

독립성 확보

내부 조직에서 벗어난 객관적 시각으로 문제를 진단하고, 이해관계로부터 자유로운 판단을 제공합니다.

02

책임성 제고

감사위원회와 이사회가 거버넌스 책임을 충실히 이행할 수 있도록 신뢰할 수 있는 정보를 제공합니다.

03

선제적 리스크 대응

잠재 리스크를 사전에 포착하여 사고로 이어지기 전에 예방하고, 조직의 회복탄력성을 높입니다.

04

이해관계자 신뢰

주주·규제기관·고객 등 다양한 이해관계자에게 조직 운영의 투명성과 건전성을 입증합니다.

ON-SITE APPROACH

현장에서 시작되는 정밀한 내부감사

감사는 서류 검토에서 끝나지 않습니다. HM COMPANY의 감사 전문가는 직접 업무 현장을 방문하여 실무자와 대화하고, 프로세스가 실제로 어떻게 작동하는지 관찰합니다.

현장 관찰과 인터뷰, 데이터 검증을 결합한 다층적 접근을 통해 서류 뒤에 숨은 진짜 이슈를 발견하고, 조직 운영의 실체를 입체적으로 파악합니다.

현장 인터뷰·관찰을 통해 감사 대상 프로세스의 실제 작동 방식을 확인합니다.

CURRENT CHALLENGES

관행적 감사에서 전략적 감사로

많은 조직의 내부감사는 여전히 관행적 점검 수준에 머물러 있습니다. HM COMPANY는 감사 기능을 조직의 전략적 자산으로 전환하는 과정을 함께합니다.

영역	AS-IS	TO-BE
감사 범위	정기·관행적 점검	리스크 기반 우선순위
감사 방법	서류 중심 사후 확인	현장·데이터 기반 검증
보고 체계	형식적 결과 보고	경영 의사결정 지원
인력 역량	내부 인력 한정	전문가 협업 체계
독립성	조직 내 제약	감사위원회 직보

단순한 점검 기능을 넘어, 감사는 경영의 통찰과 리스크 대응력을 높이는 전략적 조언자로 자리 잡아야 합니다.

SERVICE FRAMEWORK

5단계 내부감사 프로세스

- 01. 현황 진단**
조직 구조·프로세스·기존 감사 결과를 종합하여 감사 환경과 리스크 지형을 파악합니다.
- 02. 감사계획 수립**
핵심 리스크를 기준으로 감사 범위·자원·일정을 설계하고 감사위원회의 승인을 받습니다.
- 03. 감사 실행**
현장 관찰·인터뷰·데이터 분석을 병행하여 통제의 설계와 운영 효과성을 검증합니다.
- 04. 결과 보고**
근거 기반 발견 사항과 개선 권고를 경영진·감사위원회에 명확히 전달합니다.
- 05. 사후 관리**
개선 과제의 이행 현황을 추적하고, 지속적 감사 사이클로 연결합니다.

단계	핵심 산출물	소요 기간
현황 진단	진단 보고서	2~3주
감사계획	연간 감사계획서	2주
감사 실행	작업문서·증거	4~8주
결과 보고	감사 보고서	2주

SERVICE OUTCOMES

내부감사가 만드는 조직의 네 가지 변화

HM COMPANY의 내부감사 컨설팅은 형식적 점검을 넘어 **조직 운영의 실질적 개선**을 이끌어내며, 경영의 안정성과 신뢰성을 동시에 높입니다.

01

내부통제 강화

통제 설계의 취약점을 발견하고 실질적 보완 방안을 제시하여, 일상 업무 속 통제 수준을 높입니다.

02

리스크 가시화

숨겨진 리스크를 정량·정성적으로 드러내어, 경영진이 사전에 대응할 수 있는 의사결정 기반을 제공합니다.

03

운영 효율성

중복·비효율 프로세스를 식별하고 간소화 방안을 제안하여, 조직 전반의 운영 효율성을 향상합니다.

04

신뢰 자본 축적

투명하고 객관적인 감사 결과는 이해관계자 신뢰로 이어지며, 조직의 무형 자산으로 축적됩니다.



EXPERT COLLABORATION

전문가 팀의 긴밀한 협업

HM COMPANY의 내부감사 프로젝트는 다양한 전문 영역의 인력이 한 팀으로 참여합니다. 국제공인내부감사사(CIA), 공인회계사(CPA), IT 감사 전문가, 부정조사 전문가 등이 각자의 전문성을 결합하여 감사 대상의 복잡성에 대응합니다.

단일 관점으로는 발견하기 어려운 이슈를 입체적으로 파악하고, 실무 경험과 이론적 기준을 동시에 반영한 균형 잡힌 감사 결과를 제공합니다. 프로젝트 전 기간에 걸쳐 책임 파트너가 직접 참여하여 품질과 일관성을 담보합니다.

SELF-ASSESSMENT

우리 조직의 내부감사, 어느 수준인가?

아래 항목은 감사위원회·경영진이 내부감사 체계의 성숙도를 빠르게 점검할 수 있는 핵심 질문입니다.

- 내부감사부서가 감사위원회에 직접 보고하는 독립적 위상을 갖추고 있는가?

- 리스크 기반의 연간 감사계획을 수립하고 감사위원회의 승인을 받고 있는가?

- 감사 인력이 업종·리스크에 대응할 수 있는 전문 역량과 자격을 보유하고 있는가?

- 감사 결과가 경영진의 의사결정과 실제 개선 활동으로 연결되고 있는가?

- 지적 사항의 후속 조치와 이행 여부를 체계적으로 추적·관리하고 있는가?

- 데이터 분석·IT 감사 등 최신 감사 방법론을 실제 업무에 적용하고 있는가?

진단 결과

3개 이상 해당되지 않는다면, 내부감사 기능의 전반적 재정비가 필요한 수준입니다. HM COMPANY의 진단 서비스를 통해 조직 맞춤형 개선 로드맵을 받아보실 수 있습니다.

METHODOLOGY

HM COMPANY 내부감사 방법론

글로벌 감사 기준과 국내 실무 환경을 통합한 4층 구조의 감사 방법론으로, 조직의 성숙도와 상황에 맞춰 유연하게 적용됩니다.

- 01 진단 기반

조직의 감사 환경·거버넌스·리스크 지형을 구조적으로 진단하여 감사 전략의 출발점을 확보합니다.
- 02 리스크 중심

핵심 리스크를 우선순위화하여 한정된 감사 자원을 가장 임팩트 있는 영역에 배분합니다.
- 03 데이터 검증

전수 데이터 분석·IT 감사 도구를 활용하여 샘플 기반 감사의 한계를 극복합니다.
- 04 지속 개선

감사 결과를 조직 학습으로 연결하고, 감사 사이클을 반복하며 성숙도를 단계적으로 높입니다.

"4개 층위는 독립적으로 작동하지 않고 유기적으로 연결됩니다. 진단에서 출발해 지속 개선으로 이어지는 선순환이 HM COMPANY 방법론의 본질입니다."

PROJECT ROADMAP

내부감사 프로젝트 로드맵



PHASE 01
착수·진단
1~2주

- 프로젝트 킥오프·이해관계자 인터뷰
- 감사 환경·현행 체계 검토
- 리스크 지형도 작성

산출물: 착수 보고서

PHASE 02
계획 수립
3~4주

- 리스크 기반 감사계획 설계
- 감사 매뉴얼·작업 절차 정립
- 감사위원회 보고·승인

산출물: 연간 감사계획서

PHASE 03
감사 실행
5~10주

- 현장 감사·인터뷰·데이터 분석
- 통제 설계·운영 효과성 검증
- 발견 사항 증거 확보

산출물: 작업문서·증거

PHASE 04
보고·이행
11~12주

- 감사 결과·권고안 작성
- 경영진·감사위원회 최종 보고
- 개선 과제 이행 모니터링

산출물: 감사 보고서

LONG-TERM PARTNERSHIP

감사를 넘어 신뢰의 파트너로

HM COMPANY는 일회성 프로젝트를 넘어 조직의 장기적 성장과 함께하는 파트너가 되고자 합니다. 감사 결과가 조직 문화로 뿌리내리고 지속 가능한 개선 사이클로 이어지도록 동반합니다.

감사위원회·경영진과의 정기적 소통, 리스크 환경 변화에 대한 선제적 조언, 내부 감사 인력의 역량 성장 지원까지 — 신뢰는 하루아침에 만들어지지 않지만, 꾸준한 동행 속에서 단단해집니다.

조직의 감사 성숙도가 한 단계씩 성장하도록 함께합니다.



EXPECTED OUTCOMES

HM COMPANY와 함께 만드는 내부감사의 진화

01

내부통제 고도화

통제의 설계·운영 효과성이 전반적으로 개선되어 조직 운영이 더욱 견고해집니다.

02

리스크 관리 체계 확립

핵심 리스크를 선제적으로 식별·대응하는 구조가 조직에 내재화됩니다.

03

지배구조 투명성

감사위원회와 이사회가 신뢰할 수 있는 독립적 확신의 원천을 확보합니다.

04

경영 신뢰성 강화

이해관계자에게 조직 운영의 투명성과 건전성을 입증할 수 있습니다.

신뢰
TRUST

신뢰

객관적 근거에 기반한 감사 결과

독립
INDEPENDENCE

독립성

이해관계로부터 자유로운 판단

전문
EXPERTISE

전문성

다분야 전문가의 통합 역량

지금 내부감사 진단을 시작하세요

조직 맞춤형 내부감사 컨설팅으로, 감사위원회와 경영진이 신뢰할 수 있는 확신의 토대를 마련하십시오. HM COMPANY가 함께합니다.

문의: 02-6237-6212 | office@hmcom.co.kr

HM COMPANY™

신뢰는 설계되는 것입니다

DESIGNING TRUST, TOGETHER

TELEPHONE

02-6237-6233

AUDIT & INVESTIGATION

02-6237-6212

FAX

02-6237-6240

E-MAIL

office@hmcom.co.kr

ADDRESS

서울특별시 서초구 효령로70길 36-9
와이엘타워 2층, 3층

WEBSITE

hmcom.co.kr